

R.O.B. 2026

***Analyse des Ratios
Sur résultats des comptes administratifs
Années 2022 – 2025 (prévisionnel)***

* * * * *

Source : DGCL – Donnée DGFIIP, comptes de gestion, budgets principaux –
Opérations réelles, INSEE (population totale en 2024 – année de référence 2021)
Hors gestion active de la dette
Champ : France métropolitaine

La comparaison des ratios s'analyse en tenant compte de la population INSEE. Au 1^{er} janvier 2025, la population totale de la commune s'établissait à **11 020** (11 035 au 1^{er} janvier 2024).

Ratio n° 1 – « Dépenses réelles de fonctionnement » / Moy. Strate 1 239 €
Formule : Dépenses Réelles de fonctionnement + charges rattachées

2022	–	8 204 289,26 €	soit	740 € / hab	(moy. Strate 1 099 €)
2023	–	8 932 498,59 €	soit	806 € / hab	(moy. Strate 1 154 €)
2024	–	9 002 646,92 €	soit	816 € / hab	(moy. Strate 1 203 €)
2025	–	9 047 056,84 €	soit	821 € / hab	(moy. Strate 1 239 €)

soit une légère augmentation de 0,49 % (44 410 €) entre 2024 et 2025 qui correspond notamment à :

- une augmentation de plus de 101 700 € des charges de personnel (chapitre 012),
- une baisse de plus de 24 100 € des charges financières (article 66111),
- une augmentation de plus de 105 500 € pour l'achat de matériels relatifs aux travaux en régie (article 605),
- une baisse d'environ 49 800 € des dépenses d'énergie (article 60612),
- une baisse de plus de 41 000 € des dépenses d'entretien et de réparations des véhicules roulants (article 61551),
- la souscription d'un contrat dommage ouvrage pour la salle de sport Maillebois d'un montant de près de 70 000 € (article 6162),
- une diminution des fêtes et cérémonies pour un montant avoisinant 19 200 € (article 6232),
- au paiement de la taxe d'aménagement du boulodrome couvert pour un total de 22 315 € (article 63513),
- une baisse de plus de 31 000 € des subventions de fonctionnement aux associations (article 65748),
- une diminution de plus de 19 600 € de la participation financière liée au contrat de la délégation de service public pour la gestion de l'assainissement collectif (article 62876),

Ratio n° 2 – « Imposition directe : Fiscalité » / Moy. Strate 692 €**Formule : Titres émis aux comptes 73111 et 7318**

Évolution suivant la variation des bases notifiées et de la décision du Conseil Municipal pour le vote des taux en Taxes foncières.

2022	–	4 325 676 €	: 11 082 hab	soit 390 € /hab	(moy. Strate 594 €)
2023	–	4 555 784 €	: 11 078 hab	soit 411 € /hab	(moy. Strate 613 €)
2024	–	4 727 648 €	: 11 035 hab	soit 428 € /hab	(moy. Strate 661 €)
2025	–	4 949 206 €	: 11 020 hab	soit 449 € /hab	(moy. Strate 692 €)

Ratio n° 3 – « Recettes réelles de fonctionnement » / Moy. Strate 1 450 €**Formule : Recettes Réelles de fonctionnement + produits rattachés**

Ce ratio met en exergue les ressources dont dispose la collectivité.

2022	–	11 206 723,18 €	: 11 082 hab	= 1 011 € / hab	(moy. Strate 1 305 €)
2023	–	11 636 788,38 €	: 11 078 hab	= 1 050 € / hab	(moy. Strate 1 351 €)
2024	–	11 718 649,66 €	: 11 035 hab	= 1 062 € / hab	(moy. Strate 1 415 €)
2025	–	11 825 159,55 €	: 11 020 hab	= 1 073 € / hab	(moy. Strate 1 450 €)

Ratio n° 4 – « Dépenses d'équipement brut » / Moy. Strate 388 €**Formule : Mandats émis aux comptes 20, 204, 21 et 23 + charges rattachées + travaux en régie**

2022	–	3 701 383,96 €	: 11 082 hab	= 334 € / hab	(moy. Strate 297 €)
2023	–	4 690 803,62 €	: 11 078 hab	= 423 € / hab	(moy. Strate 331 €)
2024	–	4 305 161,52 €	: 11 035 hab	= 390 € / hab	(moy. Strate 364 €)
2025	–	3 330 959,19 €	: 11 020 hab	= 302 € / hab	(moy. Strate 388 €)

Les dépenses d'équipement comprennent les immobilisations incorporelles, les immobilisations corporelles (acquisitions de biens meubles et immeubles), les travaux en cours auxquels il convient d'ajouter, les travaux en régie.

Les principales dépenses d'équipement en 2025 ont concerné :

LIBELLE DU COMPTE	OBJET	MONTANT
Immobilisations incorporelles		
Frais d'études		
	Mission d'assistance à la maîtrise d'ouvrage construction d'un complexe sportif	2 738,10
	Mission de relevés et calculs de capacité portante de la charpente en bois pour la Salle de sports Maillebois	1 860,00
	Mission OPC (Ordonnancement pilotage coordination) Construction d'un complexe sportif	13 001,27
Concessions et droits similaires		
	Licence serveurs voisins vigilants et solidaires budget investissement	10 800,00
	Migration logiciel Municipol Web	3 900,00
Subventions d'équipement versées		
Bâtiments et installations		
	Aides primo accédants : 2 dossiers	8 000,00
Attributions de compensation d'investissement		
	Attribution compensation négative investissement	32 135,00
Immobilisations corporelles		
Bâtiments publics		
	Remplacement alarme intrusion dans la salle des fêtes	10 579,20
	Raccordement eau chaude et eau froide au cimetière des chartreux	5 347,31
	Préau pour l'école Verlaine	19 152,00
	Réfection des peintures du rez-de-chaussée de l'école Georges Sand	14 522,56
	Cablage du réseau informatique des écoles Sand et Centre	6 720,00
	Divers travaux au Chalet de Morbier	23 022,00
	Fourniture et pose d'une main courante à l'escalier de l'ESCAL	5 181,52
Réseaux de voirie		
	Interventions ponctuelles en voirie et réseaux - Couche de roulement Rue Eugène Varlin	116 070,00
	Interventions ponctuelles en voirie et réseaux - Couche de roulement Rue Baudelaire	52 758,00
	Interventions ponctuelles en voirie et réseaux - Couche de roulement Allée des Bruyères	69 510,00
	Interventions ponctuelles en voirie et réseaux - Réfection parking cimetière	39 696,86
	Travaux de signalisation horizontale sur les voiries communales 2025	12 419,39
	Interventions ponctuelles en voirie et réseaux - Complément réfection parking cimetière	9 924,22
	Signalisation cheminement cyclable Guynemer - Bastié	5 113,37
	Signalisation cheminement cyclable Descartes-Rimbaud	2 658,96
Installations de voirie		
	Microsignalétiques pour le service voirie	4 332,00
	Remplacement du feu tricolore carrefour Blum-Bastie-Camus	25 598,53
Réseaux d'électrification		
	Intervention armoire feux tricolores Route des Bruyères	3 864,00
	Intervention armoire feux tricolores Avenue Clémenceau	5 316,00
	Remplacement des câbles défectueux Route de Wisques	7 332,00

Autre matériel et outillage d'incendie et de défense civile		
	Remplacement des extincteurs divers bâtiments	3 378,90
Autre matériel technique		
	Acquisition illuminations de fin d'année	9 136,56
Autres installations, matériel et outillage techniques		
	Acquisition fraiseuse + table + enceinte de sécurité pour service menuiserie	7 602,34
	Acquisition souffleur chargeur tondeuse compresseur et batteries pour le cimetière	2 345,85
	Acquisition souffleurs - tondeuse et débroussailleuse pour le service espaces verts	4 020,00
	Coffret de prises pour décorations de Noël	6 523,20
	Illumination de la boule de Longuenesse	7 846,87
Autres matériels de transport		
	Acquisition camion grue pour le service voirie en 211 FC	72 000,00
	Achat d'un micro tracteur John Deere 3038E pour le service espaces verts	29 500,00
Matériel de bureau et mobilier scolaire		
	Armoires hautes à rideaux + 6 armoires à rideaux pour primaire Blum	5 351,04
	Mobilier pour primaire Centre	2 830,60
Autres		
	Acquisitions 5 fontaines à eaux pour les ateliers municipaux + mairie + médiatour + cantine scolaire	12 646,08
	Laveuse pour primaire Blum	5 724,04
	Rideau pour la salle des Arts du 1er étage à la Médiathèque	2 698,03
Immobilisations en cours		
Constructions		
	Exploitation des installations de chauffage ventilation production d'eau chaude sanitaire et traitement des eaux bâtiment communaux	21 500,41
	Travaux de maintenance et réhabilitation de menuiseries extérieures Salle des Fêtes	126 562,74
	Travaux de maintenance et réhabilitation de menuiseries extérieures Ecole Pasteur	64 559,08
	Travaux de maintenance et réhabilitation de menuiseries extérieures et portes salle Restaurant Scolaire	46 855,72
	Travaux de maintenance et réhabilitation de menuiseries extérieures, desportes et chassis au CASQ	174 049,35
	Réfection de la toiture de la Salle des Fêtes - Restauration Scolaire	98 979,60
	Travaux de rénovation des toitures - Réfection de la toiture aile gauche au Centre Lamartine	8 099,70
	Fourniture et pose de couvre mur Salle des Fêtes	8 613,60
	1er acompte travaux de réalisation d'un complexe sportif - Lot 1 Terrassement VRD	120 192,83
	1er acompte travaux de réalisation d'un complexe sportif - Lot 6 Démolition- Désamiantage- Fondations- Gros œuvre- Charpente métallique	36 534,00
Avances versées sur commandes d'immobilisations corporelles		
	Avance forfaitaire Lot 6 - Construction d'une salle de sport et restructuration de l'existant	75 410,50
	Avance forfaitaire Lot 1 - Terrasselebt VRD - Réalisation d'un complexe sportif Maillebois	26 643,85
	Avance Lot 4 - Pompe à chaleur - Chaufferie et réseaux de chaleur - Construction d'une nouvelle salle de sport et restructuration de l'existant	14 400,00

RESTES A REALISER DEPENSES DES ANNEES ANTERIEURES		
Frais d'études	-	
	Etude de faisabilité pour la construction d'un centre technique communal Route de Wisques - Solde tranche ferme	3 720,00
	Etude complémentaire de faisabilité pour construction centre technique route de Wisques	3 960,00
	Mission assistance à maîtrise d'ouvrage construction salle de sports	18 652,51
	Marché de maîtrise d'œuvre pour la réalisation d'un complexe sportif (IDEA)	77 897,39
	Marché de maîtrise d'œuvre pour la réalisation d'un complexe sportif (BTC)	57 441,40
	Marché de maîtrise d'œuvre pour la réalisation d'un complexe sportif (VRDAO)	10 200,19
	Marché de maîtrise d'œuvre pour la réalisation d'un complexe sportif (LABORDE)	4 808,28
	Mission contrôle technique construction d'une nouvelle salle de sports et restructuration de vestiaires existants	3 270,00
	Maîtrise d'œuvre - Réfection de l'éclairage public sur un plan triennal	3 882,00
Concessions et droits similaires	Refonte site internet de la Ville	5 895,36
Autres agencements et aménagements terrains	Fourniture et pose d'une clôture + portail et portillon à la Salle Léo Lagrange	9 069,60
Installations générales	Rénovation des sols au groupe scolaire Sand	33 127,09
Installations de voirie	Mobilier urbain pour quartier Fort Maillebois	29 139,60
Autres réseaux	Raccordement fibre optique Mairie et Salle des Fêtes	4 495,61
Autres réseaux	Création d'un poteau d'aspiration incendie rue du château de la côte	7 370,55
Autres installations, matériel et outillage techniques	1 tondeuse autoportée + 6 batteries + 1 remorque pour le cimetière	10 485,00
	Acquisition de défibrillateurs pour différents bâtiments	7 560,02
Autres matériels de transport	Acquisition d'un véhicule Peugeot 308 SW pour les services techniques	24 277,28
Matériel informatique scolaire	Acquisition matériel informatique pour les groupes scolaires	5 719,80
Matériel de bureau et mobilier scolaires	Acquisition de matériel de bureau et mobilier scolaires	10 609,78
Autres matériels de bureau et mobiliers	Acquisition autres matériels de bureau et mobilier	17 916,21
Constructions	Travaux de maintenance et réhabilitation menuiseries extérieures Salle des Fêtes (portes et verrière)	22 837,62
	Réhabilitation énergétique du groupe scolaire Léon Blum - Lot n°3 Menuiseries extérieures	10 463,99
	Travaux de réfection de la toiture de l'école G. Sand	22 746,66
Installations, matériel et outillages techniques	Rénovation de l'éclairage public sur 3 ans tranche ferme et optionnelles1 et 2	229 233,26

Les principales opérations reprises dans les restes à réaliser (891 931,01 € au total) :

CATEGORIE DE DEPENSE	OBJET DE LA DEPENSE	MONTANT DU RESTE A REALISER
Frais d'études	Marché de maîtrise d'œuvre et suivi d'exécution de l'ADAP	58 949,21
Frais d'études	Etude de faisabilité pour la construction d'un centre technique communal route de Wisques	10 680,00
Frais d'études	Mission de coordination sécurité santé pour 17 bâtiments pour mise en accessibilité ADAP des ERP	13 632,00
Frais d'études	Mission contrôle technique mise en accessibilité ADAP des ERP pour 22 bâtiments	20 592,00
Frais d'études	Mission SPS pour le suivi des travaux ADAP pour 8 bâtiments	5 952,00
Frais d'études	Marché de maîtrise d'oeuvre pour la réalisation d'un complexe sportif	282 615,80
Frais d'études	Mission de contrôle technique construction d'une nouvelle salle de sports et restructuration de vestiaires existants	9 666,00
Frais d'études	Etude géotechnique de conception phase projet construction d'un complexe sportif maillebois	2 904,00
Frais d'études	Accompagnement au montage de dossier d'une demande de subvention FEDER pour la salle de sport Maillebois	3 250,00
Frais d'études	Mission d'assistance à maîtrise d'ouvrage pour la conduite de travaux de réalisation d'un complexe sportif	49 490,40
Frais d'études	OPC réalisation d'un complexe sportif	65 694,73
Equipements du cimetière	Fourniture et pose de 2 columbariums	12 631,20
Installations générales	Remplacement CTA salle des fêtes	60 612,56
Installations générales	Fourniture et pose de revêtement de sol école Blériot	7 188,87
Installations générales	Rénovation de sols groupe scolaire Sand	47 208,80
Installations générales	Installation portail sécurisé école Léon Blum	11 997,60
Réseaux de voirie	Travaux de rénovation et d'entretien rue du Capitaine Revel	6 716,65
Réseaux de voirie	Signalisation liaisons cyclable Rimbaud	3 817,37

Installations de voirie	Achat de 10 cendriers de rue	5 281,20
Réseaux d'électrification	Remplacement projecteurs leds terrains d'entrainement stade des Chartreux	25 498,91
Réseaux d'assainissement	Réhabilitation du réseau d'assainissement unitaire de la rue des Chartreux	4 934,69
Autre matériel technique	Achat de 46 lampadaires leds pour remplacement parc de l'hôtel de ville	12 650,00
Autres install. Mat.et Outil.techniques	Achat d'une mini pelle pour les services techniques	13 560,00
Autres install. Mat.et Outil.techniques	Achat de défibrillateurs pour 4 bâtiments	4 623,78
Autres install. Mat.et Outil.techniques	1 Défibrilateur pour le Centre culturel Lamartine	1 351,38
Autres install. Mat.et Outil.techniques	Remplacement tableau électrique salle Léo Lagrange	6 081,36
Autres install. Mat et Outil.techniques	Achat d'une brosse pour entretien terrain synthétique stade JMB	10 620,00
Autres matériels de transport	Achat d'un véhicule Citroën Jumper	38 924,59
Matériel informatique scolaire	Achat d'écrans numériques pour groupes scolaires L. Pasteur et L. Blum	5 395,20
Matériel informatique scolaire	Achat d'un vidéoprojecteur pour groupe scolaire du Centre	910,80
Matériel de bureau et mobilier urbains	Achat de mobilier pour les écoles	5 410,48
Autres mat.bureau et mobilier	Achat de mobilier pour les services municipaux	7 058,49
Autres mat.bureau et mobilier	Achat de 60 tables et 60 chaises pour la restauration scolaire	30 839,76
Autres mat. Bureau et mobilier	Achat de 37 matelas et 37 sommiers pour le chalet de morbier	8 242,86
Autres	Achat d'un système d'éclairage pour manifestations diverses	5 241,36
Constructions	Travaux de maintenance et réhabilitation de menuiseries extérieures Lamartine	4 636,80
Constructions	Travaux de maintenance et réhabilitation de menuiseries extérieures école Blériot	4 636,80
Constructions	Travaux de maintenance et réhabilitation de menuiseries extérieures CASQ	4 636,80
Constructions	Travaux de maintenance et réhabilitation de menuiseries extérieures école Verlaine	4 636,80

Ratio n° 5 – « Encours de la dette » au 31 décembre / Moy. Strate 822 €**Formule : Dette en capital restant, inscrit au B.P. de l'exercice N+1**

Au 31/12/2022	–	5 590 862,40 €	: 11 082 hab	=	505 € / hab	(moy. Strate 829 €)
Au 31/12/2023	–	4 872 543,98 €	: 11 078 hab	=	440 € / hab	(moy. Strate 816 €)
Au 31/12/2024	–	4 132 181,42 €	: 11 035 hab	=	374 € / hab	(moy. Strate 820 €)
Au 31/12/2025	–	3 523 444,59 €	: 11 020 hab	=	320 € / hab	(moy. Strate 822 €)

d'où une baisse du capital restant dû de 608 736,83 €.

Ratio de capacité de désendettement (encours de la dette / épargne brute) :

2021	–	4 197 539,40 €	: 3 055 013,80 €	=	1 an et 5 mois
2022	–	5 590 862,40 €	: 3 002 433,92 €	=	1 an et 11 mois
2023	–	4 872 543,98 €	: 2 704 289,79 €	=	1 an et 10 mois
2024	–	4 132 181,42 €	: 2 716 002,74 €	=	1 an et 7 mois
2025	–	3 523 444,59 €	: 2 778 102,71 €	=	1 an et 4 mois

Ce ratio est un indicateur de solvabilité. Il représente le nombre d'années qu'il faudrait à la collectivité pour se désendetter complètement si elle y consacrait la totalité de son excédent des recettes réelles de fonctionnement sur les dépenses réelles de fonctionnement.

Ratio n° 6 – « Dotation globale de fonctionnement » / Moy. Strate 176 €**Formule : Recettes du compte 741 en mouvements réels (dotation forfaitaire + D.S.U. + dotation nationale de Péréquation)**

Il s'agit de la part de la contribution de l'État au fonctionnement de la collectivité.

2022	-	4 615 675 €	: 11 082 hab	=	417 € /hab	(moy. Strate 170 €)
2023	-	4 675 788 €	: 11 078 hab	=	422 € /hab	(moy. Strate 172 €)
2024	-	4 775 157 €	: 11 035 hab	=	433 € /hab	(moy. Strate 175 €)
2025	-	4 858 515 €	: 11 020 hab	=	441 € /hab	(moy. Strate 176 €)

Il y a lieu de constater, une légère diminution du montant de la Dotation Forfaitaire (- 2 250 €), une augmentation de la DSU (+ 95 779 €) et une baisse de la Dotation Nationale de Péréquation (- 10 171 €). Depuis 2024, on constate une augmentation plus significative de la DSU notamment du fait de l'élargissement du quartier prioritaire de la politique de la ville Saint-Exupéry – Léon Blum sur le territoire de Longuenesse.

Qui plus est, la commune de Longuenesse perçoit la part cible au titre des 250 communes de plus de 10 000 habitants les moins riches.

Ratio n° 7 – « Dépenses de personnel » / Moy. Strate 59,20 %**Formule : Dépenses du chapitre 012 / Dépenses Réelles de fonctionnement**

Ce ratio mesure la charge de personnel de la collectivité, c'est un coefficient de rigidité car c'est la part de la dépense incompressible quelle que soit la population de la collectivité.

2022	–	4 868 934,99 € / 8 204 289,26	=	59,35 %	(moy. Strate 60,40 %)
2023	–	5 083 711,15 € / 8 932 498,59	=	56,91 %	(moy. Strate 59,70 %)
2024	–	5 259 035,04 € / 9 002 646,92	=	58,42 %	(moy. Strate 58,90 %)
2025	–	5 360 779,20 € / 9 047 056,84	=	59,25 %	(moy. Strate 59,20 %)

L'exercice 2025 enregistre une progression des charges de personnel supérieure à 100 000 €. Cette évolution s'explique principalement par un alourdissement des charges patronales avec la hausse du taux de la cotisation vieillesse (établie à 34,65% contre 31,65 % en 2024 dans le cadre d'un plan de hausse de 12 points sur 4 ans) et le rétablissement du taux URSSAF à son niveau de 2023. À ces facteurs s'ajoute l'impact mécanique de la première année pleine de l'actualisation du RIFSEEP (Régime Indemnitaire tenant compte des Fonctions, des Sujétions, de l'Expertise et de l'Engagement Professionnel).

Ratio n° 9 – « Marge d'autofinancement courant (MAC) » / Moy. Strate 91,40%**Formule : Dépenses Réelles de fonctionnement + remboursement de la dette (imputation 1641) / Recettes Réelles de fonctionnement**

Ce ratio mesure la capacité de la collectivité à financer l'investissement une fois les charges obligatoires payées. Plus le ratio est faible, plus la capacité à financer l'investissement est élevée.

2022	–	78,47 %	(moy. strate 91,00 %)
2023	–	83,08 %	(moy. strate 92,00 %)
2024	–	83,14 %	(moy. strate 91,20 %)
2025	–	81,65 %	(moy. strate 91,40 %)

Ratio n° 10 – « Taux d'équipement » / Moy. Strate 26,70%**Formule : Ratio n°4 / Recettes Réelles de fonctionnement**

Ce ratio mesure l'effort d'équipement de la collectivité au regard de sa richesse. A relativiser sur une année donnée car les programmes d'équipement se jouent souvent sur plusieurs années.

2022	–	3 701 383,96 : 11 206 723,18	=	33,03 %	(moy. Strate 22,80 %)
2023	–	4 690 803,41 : 11 636 788,38	=	40,31 %	(moy. Strate 24,50 %)
2024	–	4 305 161,52 : 11 718 649,66	=	36,74 %	(moy. Strate 25,70 %)
2025	–	3 330 959,19 : 11 825 159,55	=	28,17 %	(moy. Strate 26,70 %)

Ratio n° 11 – « Taux d'endettement » / Moy. Strate 56,70%**Formule : Encours de la dette / Recettes Réelles de fonctionnement**

Ce ratio mesure la charge de la dette d'une collectivité relativement à sa richesse.

2022	–	49,89 %	(moy. Strate 63,50 %)
2023	–	41,87 %	(moy. Strate 60,40 %)
2024	–	35,26 %	(moy. Strate 57,90 %)
2025	–	29,80 %	(moy. Strate 56,70 %)